

1998. 12. 24

- '98 總務社會委員會所管行政事務監查 -

# 結果報告書

沙下區議會

## '98 행정사무감사결과보고서

### 1. 감사목적

지방자치법 제36조 및 부산광역시 사하구의회 행정사무감사 및 조사에 관한 조례 제2조의 규정에 의한 행정사무감사를 실시함에 있어 구정업무 전반에 대한 실태를 파악하여 잘못된 점을 시정·건의하고, 의안 또는 예산심사에 필요한 자료 및 정보를 획득함은 물론, 집행기관에 대한 견제와 감시기능을 강화하여 행정의 민주성, 능률성, 공정성 향상에 기여함으로써 구정 운영의 방향 제시와 합법성 제고를 통한 구민 복지증진에 역점을 둔 자치행정을 구현하고자 함

### 2. 감사기간 : 98. 11. 30(월) ~ 12. 5(토) ▷ 6일간

- 부산광역시 사하구의회 행정사무감사 및 조사에 관한 조례 제2조2항

### 3. 감사대상기관

- 사하구 : 기획감사실, 총무국, 사회산업국(사회복지과), 보건소

### 4. 감사실시경과

#### 가. 감사반 편성

- 감사위원장 : 이 해 수
- 감사 위원 : 이모영, 김상수, 이석래, 김주석, 김 인, 김재영

## 나. 감사일정

일 시	대상부서	감사장소	감사방법
98.11.30(월)	10:35~11:47 총무국, 사회산업국 업무보고	총무사회위원회실	보고
	14:00~19:00 기획감사실	"	회의식으로 진행 (질의 답변)
98.12.1(화)	10:32~17:35 총무과	"	"
98.12.2(수)	10:30~14:40 재무과	"	"
	15:10~18:42 세무과		
98.12.3(목)	10:34~14:05 민원봉사과	"	"
	14:05~16:55 문화공보과		
98.12.4(금)	10:35~18:30 사회복지과	"	"
98.12.5(토)	10:35~13:14 보건소	"	"
	13:14 감사종료선포		

## 5. 주요감사 실시 내용

## ■ 기획감사실

- 각종행정위원회 운영에 관한 사항
- 중기재정계획 수립에 관한 사항
- 각종 용역설계비 집행에 관한 사항
- 예산전용에 관한사항
- 민간에 대한 각종 보상금(집중관리)에 관한 사항
- 구 예산자금과 기금관리 등 운용계획 내실화 방안에 관한 사항

### ■ 총 무 과

- 표창 수상대상자 선정에 관한 사항
- 공공근로사업 추진에 관한 사항
- 새마을, 바르게 살기운동 단체관리 감독에 관한 사항
- 새마을 이동도서관 운영에 관한 사항
- 통반개편 추진계획과 관련한 사항

### ■ 재 무 과

- 공사계약 사무에 관한 사항
- 물품수급 및 동 업무용 차량 관리에 관한 사항
- 국·공유재산 관리에 관한 사항

### ■ 세 무 과

- 구세(재산세, 종합토지세) 부과·징수에 관한 사항
- 체납세 징수대책에 관한 사항
- 과오납금 최소화 방안에 관한 사항
- 세외수입 증대방안에 관한 사항

### ■ 민원봉사과

- 행정전산장비 구입 및 관리에 관한 사항
- 전국에서 가장 친절한 구청만들기 추진사항
- 호적과태료 부과조례 개선에 관한 사항

### ■ 문화공보과

- 서부산문화회관 건립추진에 관한 사항
- 불법광고물 정비에 관한 사항

## ■ 사회복지과

- 장애인 등록과 편의시설 확충과 관련한 사항
- 여성회관 건립 추진과 관련 설계용역비 과다지출에 관한 사항
- 사회복지관 운영실태에 관한 사항
- 주민소득지원 및 생활안정기금 운영에 관한 사항
- 보육시설 보조금 지원개선에 관한 사항

## ■ 보건소

- 진료용 의약품 구매에 관한 사항
- 의료기관 적출물 처리에 관한 사항
- 의료장비 관리 및 민원실 청결유지에 관한 사항

## 6. 감사결과 및 처리의견

### 가. 부서별 감사결과 조치사항 총괄

해당부서	계	시정 및 처리 요구사항	건의사항
계	27	12	15
기획감사실	4	2	2
총무과	4	1	3
재무과	3	2	1
세무과	4	2	2
문화공보과	2	1	1
민원봉사과	3	1	2
사회복지과	5	2	3
보건소	2	1	1

나. 시정 및 처리요구, 건의사항 내역 : 별첨

## 7. 기타 감사의견 및 특이사항

- 구 예산자금과 각종 기금관리를 적기에 탄력적으로 운용하여 이자수입을 극대화 할 수 있는 방안을 강구하여야 할 것임.
- 공공근로 사업 추진에 있어 대상자 선정에 개개인별 실태 분석이 미흡하여 무작위로 선정되어 여론의 질타를 받고 있는 사례와 사업장 발굴에 있어서도 실직자 소득지원과 생산성을 동시에 거양할 수 있도록 개선대책이 있어야 할 것임.
- 자주재원인 구세 및 세외수입에 있어 연도말 결산 추계를 전망해 볼 때 54여억 원의 세입결손이 추정되고 있으므로 세원발굴과 체납세 징수율 제고에 특단의 조치가 강구되어야 할 것임.
- 주전산기 관리에 있어 단기적 처방에 많은 예산이 투입되고 있어 장기적 안목으로 성능 분석과 업무처리 향상을 위한 전산관리 체계에 대하여 종합적인 개선대책이 수반되어야 할 것임.
- 서부산문화회관 건립에 있어 연약지반의 침하안정에 상당한 기간이 소요되고 새로운 공법시도에 대한 국내 여타지역의 검증사례도 부족한 점을 감안하여 내년도에 공사중지 방안을 검토하여야 할 것임.
- 여성회관 건립 추진에 있어 입지선정의 입안단계부터 추진상 장애요인이 많이 예측되었음에도 시급한 용역설계 발주로 예산을 낭비하는 사례 등은 향후 좀더 면밀한 계획에 의거 추진될 수 있도록 개선이 되어야 하겠음
- 보건소 의약품 구매에 있어 계약방법에 대한 기준 설정이 없는 가운데 총액, 단가, 수의계약 등의 방법으로 구매하고 있는 사항은 '97, '98 의약품 구입 내역 자료를 검토 분석해 본 결과 대량구입 의약품은 년간 단가 계약을 체결하고 구입 규모가 적은 의약품은 총액 입찰로 구분하여 구매하는 것이 예산 절감면에서 바람직함으로 개선이 되어야 할 것임.
- 보건소 의료장비 관리 및 민원실 청결유지 현장확인 감사 실시(이석래, 김재영 위원)
  - ⇒ 방사선실 X선 현상기 교체검토, 물리치료실, 모자보건실 상담·접수일지와 약국 약품 수불처리대장 등 전산화 개선, 민원실 대기의자 노후화에 따른 교체검토, 진찰실 자동 혈압기 설치 검토, 민원실 공기정화기 설치 검토, 치과실에 의자높이 조절이 가능한 의자로 교체검토, 과손된 고압소독기 교체 방안 검토

## 8. 수렴사례

사하구 종합복지관(감천동 12-278번지 일원) 부지 일원에 대하여 취득시효 완성을 원인으로 한 소유권 이전등기 청구 소송업무 추진과 관련하여 1차 민사소송에 패소하였으나, 증거 자료 추적과 증인관계 확보 등 소송 수행에 적극적인 활동으로 재심청구 등 소유권 환수조치 계획 등을 추진한 사례는 매우 바람직한 송무수행이라 할 수 있음

## ■ 시정 및 처리요구 사항

건 명	주 요 내 용	소관부서
중기재정계획 수립개선방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중기투자 및 재정계획의 실효성 확보를 위해 계획의 입안단계에서 각종 의견수렴으로 투명성을 확보하여 심의기능을 강화하여야 함에도 매년 형식적인 계획수립이 이루어지고 중기 재정계획상의 장기 발전지표가 되는 인구예측 등 각종 통계자료 분석에서 신뢰도가 미흡한 실정임으로 향후예측되는 구재정에 영향을 주는 제변수를 계획의 내용에 반영하여 실효성을 확보하는 방안강구</li> <li>○ 투자사업 순위 조정시에도 미래전망에 대한 신뢰성을 제고할 수 있도록 객관적 상황근거에 입각한 사업의 실효성을 면밀히 분석하여 계획변경이 될 수 있도록 하여야 함에도, 단지 재정적 여건만으로 관행적으로 현실과 부합되지 않은 우선순위 조정 사례에 대하여 향후 종합적인 개선 대책 강구</li> </ul>	기획감사실
예산전용 통제 강화 방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세출예산의 전용은 예산집행의 신축성을 유지하기 위해 예산의 목적의 사용금지 원칙에 대한 예외로서 인정되는 제도이므로 실제 집행에 있어서는 필요불가결한 최소한의 범위내에서 업무내용을 변경, 추가하는데 제한적으로 운용되어야 함에도 예산의 범위내에서 지급할 수 있는 도시계획 위원회 수당과 신규사업으로 추진된 주민 전산망 모델구입비 전용사항은 전용의 사유를 명확하게 파악하지 않는 부적절한 사례라 볼 수 있으므로 향후 전용 집행 결정에 있어 여건변동이 일어나게된 배경과 사유등을 명확히 파악하여 통제강화 방안 검토</li> </ul>	기획감사실

건 명	주 요 내 용	소관부서
표창 수상자 선정 개선방안	<p>○ 자랑스런 구민상 수상 대상자 선정 기준은 사 하구 포상조례 제13조에 의거 재석위원 과반 수 출석에 출석위원 5% 찬성으로 의결되어야 함 에도 2차투표를 실시하여 다수결로 처리한 사 례는 위원상호간 선정방법에 사전 충분한 교감이 있었다 하더라도 법규를 위반한 사 례가 됨으로 이에 대한 개선방안 강구(의결 정족수 미달시 대상분야 미선정 방안검토)</p> <p>○ 자랑스런 구민상 후보자에 대하여 후보자별로 현행 2인 1조로 구성되어 개별적 공적에 대한 현지확인 실사반을 운영함으로서 객관적 상황근 거에 의한 현지실사가 이루어지지 않고 실사반 의 임의적 주관이 많이 작용될 소지가 있으므로 후보자별 실사방법을 지양하고 3개분야에 대 한 분야별 실사팀을 확대 구성하여(3~5명) 입체적 증빙자료 확인과 분야별 후보자에 대한 비교검토를 용이하게 할수 있는 방법으로 개 선하여 대상자를 엄정선정하는 방안 검토</p> <p>○ 공적조서 내용검토에 있어 개인적인 활동사항과 단체 소속으로서 역할기능에 대한 활동사항등에 대한 면밀한 검토가 선행되어 시상부문과 부합 되지 않는 공적활동은 사전에 배제하여 타인으 로부터 공적활동에 대한 신뢰도를 제고하는 방안강구</p> <p>○ 추천자, 조사자, 그리고 포상권자등의 규정을 명확히 구분하여 공적조서를 작성하여야 함에 도 사안별 원칙과 기준이 없이 혼동되어 사용함 으로 공적조서에 대한 신뢰성과 투명성이 결여 된 사례규명에 대하여 직원 업무연찬을 강화 하는 방안 검토</p>	총무과

건 명	주 요 내 용	소관부서
<b>물품수급 및 차량 유지 관리 개선 방안</b>	<p>○ 구입기종에 따라 소액의 차액이 발생될 소지가 있는 휴대폰 구입등에 있어 현실적으로 시장 조사를 철저히 하여 고가구입으로 예산을 낭비하는 사례가 없도록 하여야 함에도 구입부서마다 상당한 차액이 발생되는 사례에 대하여 시정방안 강구(의회 : 7월 27일 1대구입 33만원, 재무과 7월 30일 6대구입 3,859천원 대당 64만원구입)</p> <p>○ 동업무용 차량 관리가 부실하여 내구연한 5년을 기준으로 전부 교체하는 사례에 대하여 향후 전면적으로 신차구입을 유보하고 관리상 개선 대책을 종합적으로 수립시행하는 방안강구</p>	재 무 과
<b>국·공유재산 관리 및 변상금 징수율 제고방안</b>	<p>○ 지방재정법 제77조에 의거 단체장은 예산을 편성하기 전에(의회 법적 제출기한인 11월 21일한) 매년 공유재산의 취득과 처분에 관한 계획을 수립하여 의회의 의결을 득하여야 함에도 내년도 7억7,700만원이 예산편성된 장애인 복지관 건립취득에 대하여 99년도 공유재산 관리계획을 수립하지 않고 방치한 사례에 대하여 개선방안 강구</p> <p>○ 국·공유재산 변상금 징수실적이 현재 40% (부과 : 1,279건, 7억489만원, 징수 : 827건 2억 6,000만원)의 저조한 실적이 있으므로 체납액에 대한 내년도 징수실적을 50% 달성토록 징수율 극대화 방안강구</p>	재 무 과
<b>체납세 징수대책 개선방안</b>	<p>○ 체납세 징수를 위한 담당공무원에 대한 징수 인센티브제 시행과 선순위 압류로 채권확보 이행, 그리고 상습체납자에 대하여 1차독촉과 동시 압류방안등을 검토하고 '97년부터 시행된 간부공무원 책임징수제 시행성과를 분석하여 효율적인 개선방안을 마련함과 아울러 현행 징수금액의 5%에 해당하는 징수포상금 제도를 상향지급하는 방안을 종합적으로 검토</p>	세 무 과

건 명	주 요 내 용	소관부서
과오납금 근절 방안	○98년 과오납 환부내역을 보면 457건에 27억 1,200여만원으로서 이중 단순착오과세가 168건에 1억 1,900여만원 해당되어 행정불신을 초래하고 주민 불편을 야기시켜 세정행정에 신뢰도를 저하시키는 사례에 대하여 지속적인 업무 연찬으로 개선대책 강구	세무과
호적과태료 부과 조례 개선 방안	○호적사무에 관련된 과태료 부과규정은 호적법 시행규칙에 의거 운영되어야 함에도(98. 3. 5 대법원 유권해석)현재까지 조례로서 감면사항 등을 임의로 규정하여 운영함으로서 혼선을 야기시키고 있어 조속한 시일내 폐지조례안을 제출하여 개선방안 강구	민원봉사과
서부산 문화회관 건립추진 개선방안	○입지적 여건에 대한 구체적 계획입안 소홀에 대한 문제점 : 94년 4월경 계획입안 단계에서 입지여건에 대한 구체적인 분석자료가 미흡한 가운데 설계 자문위원회와 추진위원회 그리고 건립실무 추진단등을 구성하고, 실제적인 활동이 미흡한 가운데 소홀하게 대처하였으며 문예기금등 국비예산지원사항과 연계되어 구체적 지침조사에 대한 정밀검토가 수반되지 않고 회계연도에 맞추어 시급하게 추진됨으로 여러 가지 설계변경이 당초부터 예견되었던 사항이었음. 아울러 기초토목공사 단계에서 예상치못한 연약지반 도출문제로 예산 및 공정에 커다른 계획수정이 불가피 하였고, 계획공정 연장 문제와, 예산추가소요 문제, 그리고 안정성에 대한 문제등이 현안사항이 되었음	문화공보과

건 명	주 요 내 용	소관부서
	<p>○연약지반에 대한 건축물 안정성에 대한 문제점 : 연약지반에 대한 기초공법(프리로딩+부상기초) 선정은 적절하다고 생각할수도 있으나 지반침하에 대한(잔류침하 38mm 예상) 건축물의 구조적 결함이 아니라 하더라도 건물균열과 외부출입로 및 설비배관등의 연결부위에 파손은 불가피하다고 판단되며, 지반의 허용 침하량 기준은 65~100mm로서 예상잔류 침하량 38mm는 수십년에 걸친 침하수치로 계상하여 경량 조립식 칸막이 벽체 대체, 건물과 옥외구조물 분리등 간접적인 보완대책을 제시하고 있으나, 건물하중 계산근거가 불명확하고 지하 기초바닥 단차부에 구조결함이 예상될수 있다는 문제를 감리보고서에 제기하고 있음</p> <p>○공사진행에 대한 문제점 개선방안 : 기초공법이 연약지반의 침하안정에 상당한 기간이 소요되고 어려움이 많으며 이는 국내에서 이 공법에 대한 설계 및 심사실적이 거의 없는 상황으로 위험요인은 항상 내포되어 있으며, 따라서 당초 기초설계변경시 최종침하량이 160~266mm 암밀기간을 12개월로 예상하여 98년 9월경 계측기간 공정이 완료될 것으로 보았으나 지반암밀 진행으로 11월까지 연장하여 계측실시하는등 지반침하 안정기간에 상당한 문제가 있어 내년도에 지반침하에 대한 신중한 검증을 거치도록 일단 공사중지 방안을 검토하는 등 개선대책을 강구</p>	문화공보과
여성회관 건립추진 설계 용역비 지출	○ 96. 12. 19일 사하구의회 정기회 총무사회위원회에서 공유재산 관리계획 심사시 구평동 택지개발지구내 해당부지에 대하여 인근 토석발파와 입지 여건의 부적절로 착공시기가 불투명하고, 여러 가지 주변의 교통상황 등을 종합고려하여 타 지역으로 위치변경을 요구하였으나 대안없이 구평 택지개발 예정지구내로 선정하여 계속 추진하던 중	사회복지과

건 명	주 요 내 용	소관부서
	<p>97. 2. 12일 집행기관에서 대한주택공사에 「토지매매 계약전 여성회관 건립토지를 사용할 수 있도록 승인 요청」을 하였으나 주택공사측에서 「매입절차 진행중에 있어 자기 소유토지가 아님을 이유로 사용승락을 할 수 없고 '98 하반기 이후에 재검토 되어야 한다」는 내용으로 회신을 받고, 6개월 이 지난 동년 8월 19일 「건축물 용역 발주에 필요한 택지조성단지내 도로계획고와 토지사용을 우선 승인요청」을 재차 요구하여 9. 11일자 주공측에서 「토석발파 등 현지 입지여건의 특수성을 감안 착공시기는 주공측의 공사 진척도에 따라 결정되고 토지 사용시기는 부산시로부터 택지공급 승인을 받은 후 매매계약체결시 협의할 수 있을 것」으로 회시하자 동년 9. 19일 대한주택공사 부산지사를 방문한 구청측 관계공무원과 여성회관 용지 선 사용에 대한 협의를 거쳐 주공측으로부터 「토지를 승낙할 수 없으나 구청에서 선 사용하는데 별다른 이의가 없다」는 구두약속을 받고 동년 9월 26일 대한주택공사 부산지사장으로부터 「행정절차는 귀청에서 귀 의사대로 시행하되 실착공은 당공사와 협의후 착공」토록 착공가능 시기 에 대한 구체적 언급이 없이 통보하자 동년 9월 26일 소요예산 8,500만원으로 설계용역 발주를 계획하여 '98. 1. 9일 설계검수 완료로 75,347,400원 지출하게 되었음</p> <p>○그후 6개월이 경과한 98.7.23 건설 경기침체와 택지개발 사업의 차질로 착공시기가 더욱 불투명 해지고 낸내 착공이 부적합하다는 주택공사 공문에 의거 전면적인 계획 수정이 불가피하여 장림동 매립지로 변경 선정하여 또다시 설계용역을 추가 의뢰하였음 결론적으로 당초 구평동 택지 개발예정지구내 설계 용역발주는 여러 가지 중황증거로 볼때 주공측으로부터 문서화된 착공시기에 대한 언급이 없어 수년내 실착공이 불투명 하였음에도 서둘러 실시 설계 용역을 발주 함으로서 결과적으로 위치선정 변경에 따른 설계용역비 추가 지급(1,950만원)에 대한 예산낭비 결과를 가져온 사례에 대하여는 개선 방안 강구</p>	사회복지과

건 명	주 요 내 용	소관부서
사회복지관 관리 실태개선 방안	<p>○ 물운대 종합사회복지관은 96년당초 위탁계약 체결시 제출한 사업계획에 직업 및 부업기능 훈련 과목으로 홈페션, 미용교실, 도배교육 직업훈련 등을 실시키로 계획되었으나, 98년도 사업계획에 전부 배제하여 저소득층의 자립능력 배양과 가계 소득향상에 다소 부합되지 않는 프로그램을 운영하고 있으며, 아울러 98년도 사업계획에 포함된 장애인 부업알선 및 자립 작업장 운영 등도 시행하고 있지 않는 등 전면적으로 복지관별로 사업계획을 분석하여 실효성있게 운영 할 수 있도록 지도 점검을 내실화하는 방안 강구</p>	
진료용 의약품 구매 개선방안	<p>○ 계약방법에 있어 의약품 시메티딘을 기준으로 할 때 97년 3월 총액입찰시 33원, 동년 5월 단가계약시 32원, 98년 1월 총액입찰시 30원으로서 계약방법에 따라 다소의 구매가 액이 상이함으로 향후 많이 사용되어 대량으로 구입하는 의약품에 대하여는 전문업체의 안정적 공급을 위해 단가계약을 체결하고 규모가 작은 의약품은 총액입찰이 저가 구입으로 인한 예산절감 면에서 바람직할 것으로 자료분석 결과에 중빙되니 개선방안 강구</p> <p>○ 의약품 재고관리에 있어서도 시메티딘 의약품의 경우 98년 150,000정을 구입하고 98. 11. 4일 현재 85,000정의 재고가 있는 것은 당초구입시 년간 사용물량에 대하여 과약을 소홀히 하여 과다구매한 사례로 볼수 있으므로 약품 구매시 재고량 과약에 신중한 검토가 요망</p>	보 건 소

## ■ 건의사항

건 명	주 요 내 용	소관부서
각종 행정위원회 운영 내실화 방안	<p>○ 기능이 유사한 안전대책위원회와 안전대책 실무위원회 그리고 설치근거가 법령과 조례에 근거하지 않은 구정 홍보위원회와 토지형질변경 심사위원회 또한 회의 실적이 전무한 지방 청소년 위원회 등 9개 위원회에 대하여는 실효성 유무에 대한 운영 효과를 검토분석하여 구자체 정비방안을 수립 검토</p>	기획감사실
민간에 대한 각종 보상금(집중관리) 지급 개선방안	<p>○ 98년도 재향군인회 사하구지부 등 17건에 38,087천원에 대한 민간에 대한 각종 보상금 지원사항에 대하여 반드시 사후 정산서를 정구하여 사안별 내역을 규명함으로서 사업효과를 분석하여 익년도 보상금 지원에 기준으로 활용하는 방안을 감토</p>	기획감사실
공공근로사업 개선방안	<p>○ 대상자 선정에 있어 투명성과 객관성이 확보 될수 있도록 신청접수 창구를 일원화하고 선정기준에 대한 홍보활동을 강화하는 방안 강구</p> <p>○ 사업장 현장관리감독이 부실하여 직장을 사직 하여 공공근로사업에 의도적으로 취업하는 현업종사 직장여성이 발생되는 등 공공근로사업 본래의 취지가 퇴색되는 사례에 대하여 일일 작업량 부여와 현장작업장 점검등 관리감독 방안을 강화하는등 개선대책 강구</p> <p>○ 근로의 효용가치를 제고함과 아울러 생산성을 높일수 있는 사업장 발굴에(공공시설 개보수 및 소파수선 사업) 획기적인 대안책을 강구</p> <p>○ 동네체육공원 시설정비에 공공근로 사업비를 대체 투입토록 개선방안 강구</p>	총무과

건 명	주 요 내 용	소관부서
새마을, 바르게 살 기운동 단체정비 방안	<p>○ 동별 회원정비 계획을 추진할수 있도록 정비 지침을 마련하는 방안을 검토하고, 사업비 지원에 있어서도 집행 내역을 분석하여 동별 특색 있고 효과적인 사업추진이 될 수 있도록 지도점검을 강화하고 사업계획에 의한 사후정산을 확행 하는 방안강구</p>	총무과
동자율 방법대 조직운영 내실화	<p>○ 98년부터 파출소와 동주민센터가 이원화되어 조직운영에 혼란이 야기되는 등 관리상 문제점이 도출되고 있으므로 동별 관리실태를 파악 통폐합등 개선방안을 강구하고 소규모 예산지원(연간 198만원)은 실효성이 의문시됨으로 폐지 방안을 검토</p>	총무과
공사계약 사무 운영개선 방안	<p>○ 우리구 수의계약 내용에 있어 97년도 142건 40억 원, 98년도 62건 19억5천만원으로서 전년대비 감소추세를 보이고 있으나 공개입찰 계약 「8건 20여억원」과 비교해 볼 때 수의계약 해당요건만 충족되면 객관적인 기준설정이 미약한 가운데 수의계약으로 처리되는 사례에 대하여 개선대책 요구             ○ 수의계약 62건의 참여업체중 3건이상 계약한 3개업체와 2건이상 계약한 6개업체가 차지하는 공사비 비율과 타계약공사건과 비교해 보면 업체간 계약비도의 불균형이 나타나고, 시공금액(전문공사 5,000만원, 일반공사 1억)외에 수의계약의 간접적인 기준이 되는 시공능력과 성실도 그리고 관내업체 우선적용(62건중 관내 소재지 15건 대표자 관내거주 23건) 등이 지켜지지 않고 있는 사례에 대한 개선방안 강구</p>	재무과

건 명	주 요 내 용	소관부서
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 입찰과 수의계약에 있어 계약율을 비교해 보면 88% 대 97%로서 약 9%의 차액이 발생되는 것은 입찰로 전환할 시 년간 총계약 금액으로 볼 때 2억원의 예산절감 효과가 예상될 수 있으며, 아울러 수의계약 비율이 높게, 사업장별 유사하게 적용되는 점을 감안해 볼 때 대부분 서류상 적용되는 타인견적서 비교와 함께 특혜시비의 논란이 야기될 수 있는 소지가 있으므로 개선방안 강구</li>   <li>○ 현재 계약부서를 배제하고 관계법규(국가를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 시행규칙)에 의거 시행주관 부서에서 계약과 시공을 함께 처리하는 괴정2동 승학초교 뒤 웅벽공사등 재해대책 기금사업장에 대해서는 향후 계약관계 사무를 일원화 되도록 제도개선 요망</li> </ul>	재 무 과
이자수입 극대화 방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 구의 각종 자금운용에 있어 집행수요를 정확히 예측하여 신축적이고 탄력적으로 자금을 배정하는 등 자금운용관리에 있어 개선대책을 수립하여 이자수입을 극대화 할 수 있는 방안 검토</li> </ul>	세 무 과
세외수입 증대 방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장기적으로 미조정된 각종 수수료 및 사용료 등에 있어 대상 성질별 기초자료 조사를 실시하여 현실화되도록 조정하여 세외수입 증대효과를 가져올 수 있도록 개선 방안 강구</li> </ul>	세 무 과
행정전산장비 구입과 관리 개선방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 98년도에 8개동 전산장비 구입예산 760만원을 편성해 놓고 12월 3일까지 뚜렷한 이유없이 집행하지 않고 방치함으로서 동업무 추진에 지장을 초래하는 사례에 대하여 향후 적기 구입 등으로 개선 대책 강구</li> </ul>	민원봉사과

건 명	주 요 내 용	소관부서
	<p>○전산장비 유지관리비 계약사항과 관련하여 년간 동전산 장비유지비 1,800만원과 주전산기 유지보수비 1,500만원을 예산편성한후 뚜렷한 이유 없이 계약체결을 지연시켜 주전산기는 5. 1일부터 연말까지 삼성전자와 11,130,080원에 계약체결하고 동전산장비는 4. 1일부터 하단동 소재 그린종합사무기와 9,311,130원에 각각 계약체결하여 4~5개월간 공백이 발생되어도 아무런 문제점이 없는점으로 보아 년간 유지관리비 예산편성과, 계약후 월별 지출에는 상당한 개선대책이 검토됨</p>	민원봉사과
전국에서 가장 친절한 구청 만들기	<p>○추상적인 친절화 운동은 형식에 그쳐 일시적 파급효과외에 지속적으로 추진되지 못하고 중단될수 있으므로, 체계적이고 구체적인 자체프로그램을 발굴하여 일정기한 동안 반복교육을 실시함으로써 공직자의 의식변화를 유도하고 민원친절 서비스행정에 사고의 전환을 가져올 수 있도록 획기적 개선대책을 강구</p>	민원봉사과
	<p>○별관 2층 사회복지과는 민원인이 장애인 및 노약자가 다수를 차지하는 부서업무의 특수성을 감안하여 1층 건축과 사무실과 교체될수 있는 방안을 검토</p>	총무과
불법광고물 정비 개선방안	<p>○불법광고물 정비 단속에 있어 부착후 철거의 악순환이 반복되지 않도록 사하구 옥외광고물에 대한 과태료 부과기준에 관한사항을 탄력적으로 적용하여 폐적한 도시환경 조성은 물론 세외 수입을 증대시키는 방안을 검토</p>	재무과

건 명	주 요 내 용	소관부서
<b>장애인 등록과 편의시설 확충</b>	<p>○관내 미등록 장애인에 대하여 장애인 등록절차와 각종 수혜 사항에 대한 홍보 활동을 강화하는 방안 검토</p> <p>○98년 4월 관련법규 제정으로 장애인 편의시설 의무화 대상건물 134개소에 대하여 2004년도까지 5개년 계획을 단계별로 완급을 가려 척차추기, 점자브록 설치 등 구체적 계획을 수립하여 시행하여야 함에도 공공 건물인 구청 등 일부 대상지가 누락되는 등 세부적 연도별 추진계획이 미흡한 사례에 대하여 개선 방안 검토</p>	사회복지과
<b>주민소득 지원 및 생활안정기금의 효율적 운영 방안</b>	<p>○연이율 1%의 이율 적용에 보통예금으로 관리하고 있는 생활안정기금 공공예금 80,876천원에 대하여 1개월 정기예금으로 전환하여 수익률은 5%의 이자수입을 가져 올 수 있는 방안으로 개선 검토</p>	사회복지과
<b>보육시설 보조금 지원 개선방안</b>	<p>○보사부 표준보육단가의 범위내에서 우리구 조례에 의거 시설장과 보호자간의 협의 결정에 의하여 정해지고 있는 보육료 기준은 현재 시설별로 일부 상이하게 책정되어, 지원도 시설별로 차등하여 이루어 짐으로 현실적으로 지원액 불균형에 따른 객관적 기준설정에 따른 지원방법과 지원금액에 대하여 실태와 문제점을 종합적으로 분석 개선 대책을 수립 검토</p>	사회복지과
<b>의료기관 적출물 처리 점검 강화</b>	<p>○관내 의료기관에 대하여 불법적출물 처리 사항에 대하여 불시에 지도점검을 실시하여 단속효과를 거양하는 방안 검토</p>	보건소